

REPORT DE SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION  
EXPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.  
AL MES DE DICIEMBRE DE 2023

| NUM SOLICITUD | CLAVE PPI   | NOMBRE  | DESCRIPCION  | RAMO | DESCRIPCION RAMO | UNIDAD | DESCRIPCION UNIDAD               | TIPO PPI  | EJER PRESUP ANUAL | AVANCE FISICO ANUAL | AVANCE FISICO ACUM |
|---------------|-------------|---|--|------|------------------|--------|----------------------------------|---|-------------------|---------------------|--------------------|
| 65123         | 2010K2N0016 | Programa de Reposición módulos de Cribas de Planta de Cribado 2021                                  | La planta de cribado de Isla de Cedros tiene la función de cribar sal para producir sal gruesa, cuenta con 4 cribas tipo banana de 10 X 24 Ft mismas que deben reemplazarse periódicamente, de forma gradual. Con este programa se van a sustituir 3 módulos   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | 66.00              |
| 65080         | 2010K2N0017 | Sistema Recepcion Almacenamiento y Distribucion de Combustible I. de C. 2021                        | En la terminal de almacenamiento temporal y de carga de barcos de alto calado de Isla de Cedros se consumen anualmente mas de 5.0 millones de litros de diésel. Sin embargo, no se cuenta con un sistema seguro para administrar la recepción, almacenamiento y la distribución interna del mismo. Este proyecto contribuirá para cumplir con la normatividad en materia de seguridad en el manejo de combustibles.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 5-Otros proyectos de Inversión                    | -                 | -                   | -                  |
| 65100         | 2010K2N0021 | Adquisición de Centro de Control de motores y subestación para carga de barcasas 2021               | Actualmente contamos con un Centro de Control de Motores (CCM) que alimenta la totalidad de los equipos eléctricos en planta lavadora y carga de barcasas. Este CCM se encuentra bastante deteriorado y la mayoría de sus componentes están obsoletos. Por lo anterior, es necesario instalar un nuevo CCM que alimente solo la carga de barcasas, independizándolo del sistema de planta lavadora y garantizado la operación de los equipos eléctricos que operan en conjunto para la carga.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | -                  |
| 67349         | 2110K2N0002 | Programa de Mantenimiento Preventivo de Equipos 2022  | Los activos, entre los que destacan un tractocamión, una barcaza, una maquina cosechadora de sal, dos maquinas principales de un barco remolcador, una máquina de generación de energía, han ascendido a más de 125 equipos en total. Dadas las condiciones de trabajo y la corrosión de la sal, difícilmente alcanzan el periodo de vida útil recomendado. Así mismo, se incrementan los costos de mantenimiento. Por lo anterior, aunado a razones de tipo fiscal como económicas la compañía recurre a reparaciones o mantenimientos preventivos mayores tanto en barcasas y maquinas de generación tractocamiones como en infraestructura e inmuebles. La mayoría de los mantenimientos preventivos son reparaciones realizadas por personal de la Entidad en los talleres provistos de herramientas y maquinas herramientas habilitados para este propósito. Algunas reparaciones especiales como son las de embarcaciones se realizan por compañías externas especializadas en la materia. | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 7-Programa de Inversión de Mantenimiento          | 638,819           | 16.32               | 100.00             |
| 67300         | 2110K2N0003 | Adquisición de Equipo y bienes especializados 2022: Dolly tipo Rimpull                              | Adquisición de un Dolly, accesorio que une entre si, dos góndolas de 200 toneladas métricas de capacidad. Se compone de acero estructural y 4 llantas, un par por cada lado, de la misma medida que las de góndolas y del tractocamión   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | 8,503,525         | 100.00              | 100.00             |
| 68693         | 2110K2N0005 | Parque Comunidad Isla de Cedros   | Exportadora de Sal S.A. de C.V. para continuar apoyando el desarrollo de su personal requiere llevar a cabo obras de apoyo a la comunidad que mejoren la calidad de vida de los trabajadores, como Empresa Socialmente Responsable asume su compromiso y es de su interés que los trabajadores realicen sus actividades productivas en el mejor ambiente laboral posible y brinden a   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 2-Proyecto de Inversión de Infraestructura Social | 3,599,213         | 72.00               | 100.00             |
| 67295         | 2110K2N0006 | Construcción de Caja Tipo Dart 2022   | Las góndolas se construyen de acero estructural y lámina de acero con una capacidad de carga de 200 toneladas métricas cada una. La Entidad cuenta con 25 góndolas y requiere reponer una o dos unidades cada determinado tiempo, puede ser cada año o cada dos años.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 5-Otros proyectos de Inversión                    | 21,052,327        | 3.00                | 4.03               |
| 67358         | 2110K2N0007 | Actualización Sistema de Cabina de Control Sistema Operacional de Casa de Fuerza Isla de Cedros     | Con este proyecto, se va a reemplazar la cabina de controles de más de 40 años de antigüedad de casa de fuerza de Isla de Cedros. Se adquirirán de manera individual 4 componentes (cuarto de control prefabricado, panel de interruptores, sistema de control computarizado y una unidad de climatización) y se instalarán interconectados entre si para hacer una cabina de controles que distribuirá alrededor 14,000 Mwh por año.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | 21.59               | 100.00             |
| 67306         | 2110K2N0008 | Adquisición de Vehículo Especializado 2022: Tractor Dart  | La Entidad cuenta con una flotilla de 9 tractocamiones mineros accionados por motor de combustión interna a diésel de 2,050 HP para el transporte de la sal cosechada hacia la planta lavadora, para posteriormente ser embarcada y enviada a la terminal de carga de Isla de Cedros, B.C. La vida útil fiscal de estos equipos es de 8.33 años. Por tanto, deben ser reemplazados al final de su vida económica, lo que se hace de manera gradual por su alto costo de adquisición.   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | -                  |
| 67290         | 2210K2N0001 | Reemplazo de Equipo Eléctrico y Mecánico de Cargador de Barcos I.C. 2022                            | El proyecto consiste, básicamente, en reemplazar 301 componentes del cargador radial de barcos, que se muestran en el listado Desglose de Componentes. El reemplazo de equipos y bienes que conforman en su conjunto el cargador de barcos, el 89% son componentes mecánicos como poleas, rodillos, reductores, cajas de engranes, etc. bienes de importación, que son fabricados dentro de estándares internacionales, por ejemplo, como elAGMA (American Gears Manufacturers Association) acreditados por el ANSI (American National Standards Institute).   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | 84.59              |
| 67360         | 2210K2N0002 | Reposición de Pasillo de Acceso a Sistema C, ejes 1 al 15, Isla de Cedros 2022                      | Para la transportación marítima de la producción de sal se utilizan 4 sistemas. En Guerrero Negro se utiliza el muelle en puerto Chaparrito denominado Sistema A para la carga de barcasas que lleva sal a Isla de Cedros. Para la descarga de la sal en Isla de Cedros se utilizan los muelles de descarga denominados Sistema B y D; para la carga de barcos en Isla de Cedros se utiliza el muelle de carga de barcos denominado Sistema C. el presente programa se utilizará para dar mantenimiento mayor al acceso del sistema C del eje 1 al 15 para permitir su operación por los siguientes 10 años  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 7-Programa de Inversión de Mantenimiento          | -                 | -                   | 2.15               |
| 67308         | 2210K2N0003 | Adquisición de equipos y bienes especializados 2022: Módulos de bombeo para la salina.              | Adquisición de 42 equipos de bombeo nuevos, que permitirán durante el horizonte de evaluación (10 años), mantener de manera eficiente y en condiciones favorables de operación, el proceso de manejo de la materia prima para la producción de 7.5 millones de toneladas de sal con la calidad y las especificaciones requeridas por los clientes.   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | 6,841,605         | 37.07               | 100.00             |
| 67293         | 2210K2N0005 | Adquisición de transportadores de sal para la zona de apilamientos de Isla de Cedros, primera etapa | El presente programa consiste en adquisición de 7 transportadores de bandas prefabricados, de 20 años de vida útil estimada, de los cuales 2 son para reemplazar transportadores existentes y 5 son adicionales para mejorar el manejo de la sal en la zona de apilamientos del centro de trabajo de Exportadora de Sal en Isla de Cedros, B.C.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | -                  |

| NUM SOLICITUD | CLAVE PPI   | NOMBRE   | DESCRIPCION   | RAMO | DESCRIPCION RAMO | UNIDAD | DESCRIPCION UNIDAD               | TIPO PPI  | EJER PRESUP ANUAL | AVANCE FISICO ANUAL | AVANCE FISICO ACUM |
|---------------|-------------|--|---|------|------------------|--------|----------------------------------|---|-------------------|---------------------|--------------------|
| 73339         | 2210K2N0006 | Programa de Mantenimiento Preventivo de Equipos 2023 (Tractor Dart, Barcazas y Máquinas de Remolcadores, Máquina Reclamadora de Sal RS-05 de IC)   | Los activos, entre los que destacan una barcaza, un tractocamión, maquinas principales de barcos remolcadores, han ascendido a más de 125 equipos en total. Dadas las condiciones de trabajo y la corrosión de la sal, difícilmente alcanzan el periodo de vida útil recomendado. Así mismo, se incrementan los costos de mantenimiento. Por lo anterior, aunado a razones de tipo fiscal como económicas la compañía recurre a reparaciones o mantenimientos preventivos mayores tanto en barcazas, tractocamiones como máquinas principales de los barcos remolcadores. La mayoría de los mantenimientos preventivos son reparaciones realizadas por personal de la Entidad en los talleres provistos de herramientas y maquinas herramientas habilitados para este propósito. Algunas reparaciones especiales como son las de embarcaciones se realizan por compañías externas especializadas en la materia. | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 7-Programa de Inversión de Mantenimiento          | 119,921,255       | 77.54               | 77.54              |
| 73323         | 2210K2N0007 | Obras de apoyo a la zona industrial 2023   | Son obras que contribuyen a que las operaciones en la zona industrial de la entidad sean eficientes, se minimicen los impactos ambientales que pueden ocasionarse y que también reduzcan los riesgos a la seguridad y salud de los trabajadores. Los componentes que se encuentran en cada uno de los proyectos abaten problemática diferente, por lo que estos no se repiten o son iguales, salvo la construcción de compuertas que se construyen cada año, en reposición de las ya existentes que se encuentran en malas condiciones.   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 5-Otros proyectos de Inversión                    | 24,911,773        | 12.50               | 12.50              |
| 73331         | 2210K2N0008 | Reemplazo de infraestructura de muelle de carga de barcazas en puerto "El Chaparrito". 2023  | Con el presente PPI se va a dar mantenimiento a la infraestructura de muelle de carga de barcazas en Guerrero Negro, en el sitio conocido como El Chaparrito. Este muelle cuenta con mas de 55 años de antigüedad, con el paso del tiempo las embarcaciones han incrementado su tamaño y su interacción con el muelle se refleja en sus condiciones de conservación.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 7-Programa de Inversión de Mantenimiento          | 17,225,560        | 80.00               | 80.00              |
| 73362         | 2210K2N0009 | Reconstrucción del acceso del sistema D en muelle de descarga de barcazas I. de C. 2023  | El sistema de muelles de Isla de Cedros cuenta con mas de 55 años de antigüedad. Los sistemas de descarga de barcazas y carga de barcos son fundamentales para la sustentabilidad operativa de la Entidad. Con el paso del tiempo el tamaño de las embarcaciones ha ido creciendo de manera gradual, esto ha ocasionado un deterioro a toda la infraestructura portuaria en general, por lo que este programa responde a las acciones de conservación de muelles programadas en el sistema D de descarga de barcazas.   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 7-Programa de Inversión de Mantenimiento          | 25,487,529        | 78.00               | 78.00              |
| 73365         | 2210K2N0010 | Construcción estructura tipo duque de alba en muelle de descarga de barcazas I. de C. 2023   | El presente programa tiene como objetivo la finalización de la construcción de una defensa rígida tipo duque de alba para incrementar la capacidad del muelle de descarga de barcazas en lo que respecta a recepción de barcazas de mayor tamaño, acorde a las necesidades actuales.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 5-Otros proyectos de Inversión                    | 2,546,806         | 80.00               | 80.00              |
| 73284         | 2210K2N0011 | Adquisición de Vehículo Especializado. Buque Tipo Remolcador 2023  | El programa consiste en ordenar una embarcación tipo remolcador para su construcción, con las especificaciones requeridas por Exportadora de Sal para su adquisición, con el objetivo de mantener el programa de reemplazo de embarcaciones de la flota de transporte marítimo de sal marina de Guerrero Negro a Isla de Cedros.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 10-Otros Programas de Inversión                   | -                 | -                   | -                  |
| 73287         | 2210K2N0012 | Rediseño, Construcción por un Tercero y Adquisición de una Barcaza autodescargable 2023  | El programa consiste en ordenar a un tercero, especialista en la materia, un rediseño al modelo de embarcaciones tipo barcaza con las especificaciones requeridas por Exportadora de Sal para su construcción y posterior adquisición. Esto con el objetivo de mantener el programa de reemplazo de embarcaciones de la flota de transporte marítimo de sal marina de Guerrero Negro a Isla de Cedros.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 10-Otros Programas de Inversión                   | -                 | -                   | -                  |
| 73320         | 2210K2N0013 | Obras de apoyo a la comunidad 2023   | Construcción de casas habitación, cocheras y ampliaciones a casas habitación de la comunidad ESSA, obras que se hacen año con año, cuya finalidad, es abatir el rezago existente de casas sin cocheras en la comunidad de la Entidad y mejoras a casas habitación que consisten en Exportadora de sal, tiene bajo su encargo el suministro de agua dulce en la comunidad de trabajadores de la Entidad en Isla de cedros. Igual que dentro de las instalaciones industriales. Para este fin, opera una planta desalinizadora de agua de mar. Adicionalmente, requiere depósitos para almacenamiento temporal para la distribución domestica e industrial. Los depósitos con los que se cuenta actualmente, no responden a las necesidades de manejo adecuado del agua dulce. El Presente proyecto consiste en reemplazar instraestructura de almacenamiento obsoleta, en mal estado físico.                     | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 2-Proyecto de Inversión de Infraestructura Social | -                 | -                   | -                  |
| 73351         | 2210K2N0014 | Reposición de Tanques de Agua Potable en Isla de Cedros 2023, parte II   | El presente programa tiene como objetivo la finalización de la construcción de una defensa rígida tipo duque de alba para incrementar la capacidad del muelle de descarga de barcazas en lo que respecta a recepción de barcazas de mayor tamaño, acorde a las necesidades actuales.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 5-Otros proyectos de Inversión                    | -                 | -                   | -                  |
| 73290         | 2210K2N0015 | Adquisición de equipos y bienes especializados 2023: Módulos de bombeo para la salina.   | El proceso de producción de sal consiste en extracción de agua de mar y su evaporación de manera natural en 30,000 ha. de estanques de concentración y 3,000 de producción. Para fluir, la salmuera, en algunos sitios del proceso, requiere de equipos industriales de bombeo, (motores, cabezales, bombas y motobombas). El presente PPI consiste en sostener un programa permanente de reemplazo de los equipos mencionados.   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | -                  |
| 73357         | 2210K2N0016 | Adquisición para reemplazo de tableros media tensión e interruptor de transferencia automática para máquinas de generación Casa de Fuerza IC. 2023 | El presente PPI consiste en el reemplazo de 6 tableros tipo Metal Clad de media tensión, así como un interruptor de transferencia automático para máquinas de generación en Casa de Fuerza de Isla de Cedros. Lo anterior, para continuar con la actualización del sistema de generación y administración de la energía eléctrica en el centro de trabajo Isla de Cedros, de la Entidad.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | -                  |
| 73295         | 2310K2N0001 | Adquisición de Vehículos especializados 2023: Maquinaria para Minería  | Para llevar a cabo el proceso de producción de sal, mantenimiento de infraestructura productiva como diques, caminos de terracería y canales de conducción de materias primas, la Entidad cuenta con un parque de 47 máquinas para obra civil tipo maquinaria de minería. La vida útil de estos equipos ronda los 8.5 años por lo que la Entidad debe contar con programa permanente de reemplazo de equipos a una tasa aproximada de entre 5 y 6 equipos por año. Lo anterior para poder contar con un parque de maquinaria sostenible que contribuya a la sustentabilidad del mismo proceso productivo.   | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | -                  |
| 73298         | 2310K2N0002 | Adquisición de Equipo y bienes especializados para Mantenimiento 2023  | Adquisición de herramientas, equipos y bienes especializados diversos para mantener en condiciones favorables de operación los equipos e infraestructura que permitan cumplir los objetivos de producción de alrededor de 7.5 millones de toneladas de sal  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | -                  |
| 74359         | 2310K2N0003 | Programa de Mantenimiento Preventivo Barcaza 11  | El objetivo del presente programa de mantenimiento es llevar a cabo mantenimientos preventivos, llamados internamente reparaciones mayores, en activos en este caso la BARCAZA DE SAL 11, que por sus condiciones de uso se encuentran en un estado de deterioro importante, pero que su reemplazo, de momento, no es la mejor alternativa. Más bien con la finalidad de conservarlos en condiciones adecuadas de operación.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 7-Programa de Inversión de Mantenimiento          | -                 | -                   | -                  |
| 74562         | 2310K2N0004 | Adquisición de Equipo y bienes especializados para Operaciones en Guerrero Negro e Isla de Cedros  | Adquisición de equipos y bienes especializados diversos para el soporte de la operación de la salina que le permitan a la entidad el cumplimiento de sus metas y objetivos en materia de producción, transporte y ventas de sal.  | 10   | Economía         | K2N    | Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | 6-Programa de Inversión de Adquisiciones          | -                 | -                   | -                  |